

Financiamiento del Deporte Amateur de Contacto en Argentina

El aporte del Contador Público a la sostenibilidad económica del deportista, con especial énfasis en el Taekwondo ITF

"Estudio de Caso"

Universidad Abierta Interamericana

Facultad de Ciencias Económicas

Contador Público

Trabajo Final

Leandro Nahuel Amado Fagian

LeandroNahuel.AmadoFagian@alumnos.uai.edu.ar

Documento 94.168.428

Legajo B00078830-C8

Profesor Alberto Nicolas Virdo

ÍNDICE

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL TRABAJO 7

1. INTRODUCCIÓN, JUSTIFICACIÓN Y PROBLEMÁTICA 7

1.1 Presentación del tema 7

1.2 Contextualización del deporte amateur de contacto en Argentina 8

1.3 Importancia del financiamiento 9

1.4 Contraste con el deporte profesional 10

2. JUSTIFICACIÓN.....11

2.1 Relevancia social del deporte amateur de contacto 11

2.2 Problemática económica de los deportes de contacto amateur.....12

2.3 Rol del contador público en este contexto 13

3. PROBLEMÁTICA Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....14

3.1 Formulación del problema y pregunta central 14

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO, NORMATIVO E INSTITUCIONAL.....16

4. MARCO TEÓRICO 16

4.1 Deporte amateur, deporte de contacto y alto rendimiento no profesionalizado 16

4.2 Sostenibilidad económica del deportista amateur.....17

4.3 Gestión financiera aplicada al deporte amateur.....18

4.4 Transparencia, rendición de cuentas y acceso al financiamiento 19

4.5 Taekwondo ITF como caso de análisis.....20

5. MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL.....21

5.1 Ley del Deporte, asociaciones civiles y sistema institucional.....21

5.2 Ley 26.573 y creación del ENARD (Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo) 22

5.3 Políticas públicas y organismos de apoyo al deporte 23

5.4 Alcance y limitaciones del financiamiento institucional.....24

5.5 Federaciones, asociaciones civiles y clubes deportivos 25

5.6 Patrocinio, transparencia y rendición de cuentas.....26

CAPÍTULO III: ESTADO DEL ARTE.....28

6. ESTADO DEL ARTE.....28

6.1 Antecedentes sobre financiamiento deportivo.....28

6.2 Estudios sobre sostenibilidad y gestión del deporte amateur 29

6.3 Antecedentes institucionales en Argentina.....29

6.4 Antecedentes empíricos vinculados a deportistas de contacto 30

CAPÍTULO IV: HIPÓTESIS Y OBJETIVOS 32

7. HIPÓTESIS DE TRABAJO 32

8. OBJETIVOS 32

8.1 Objetivo general 32

8.2 Objetivos específicos 33

CAPÍTULO V: METODOLOGÍA 34

9. METODOLOGÍA 34

9.1 Enfoque de la investigación 34

9.2 Tipo, alcance y diseño de la investigación 35

9.3 Unidad de análisis y muestra 36

9.4 Delimitación temporal y espacial 37

9.5 Técnicas de recolección de datos 37

9.6 Técnica y procedimiento de análisis de la información 38

9.7 Triangulación de fuentes 40

9.8 Criterios de rigor y consideraciones éticas 41

9.9 Limitaciones del estudio 42

CAPÍTULO VI: ANÁLISIS DEL CASO Y RESULTADOS 43

10. ANÁLISIS DEL CASO Y RESULTADOS 43

10.1 Síntesis de la información relevada.....43

10.2 Principales dificultades detectadas.....44

10.3 Triangulación e interpretación de resultados.....44

10.4 Relación entre resultados y objetivos de investigación.....46

10.5 Relación entre la hipótesis y la evidencia 46

CAPÍTULO VII: PROPUESTA CONTABLE Y FINANCIERA.....48

11. PROPUESTA DE HERRAMIENTAS CONTABLES Y FINANCIERAS APLICABLES AL DEPORTE AMATEUR DE CONTACTO 48

11.1 Presupuesto deportivo anual.....49

11.2 Registro de ingresos y egresos 49

11.3 Planificación financiera por competencia 50

11.4 Propuesta formal para patrocinadores 51

11.5 Rendición de cuentas y transparencia 51

11.6 Herramientas simples de control financiero.....52

11.7 Aporte profesional del contador público.....53

11.8 Modelo contable-financiero propuesto para el caso 53

11.8.1 Clasificación estructurada de costos 54

11.8.2 Presupuesto anual y brecha de financiamiento 55

11.8.3 Flujo de fondos proyectado 55

11.8.4 Indicadores de seguimiento 55

11.8.5 Análisis de escenarios de financiamiento 55

11.9 Lineamientos para la implementación profesional 56

CAPÍTULO VIII: CONCLUSIONES 57

12. CONCLUSIONES 57

13. REFERENCIAS 59

ANEXOS 62

ANEXO A. Instrumento de recolección de datos 62

ANEXO B. Respuestas relevadas 62

ANEXO C. Síntesis de herramientas contables y financieras propuestas 64

ANEXO D. Aplicación ilustrativa del modelo contable-financiero 65

ANEXO E. Plantillas para la implementación del modelo contable-financiero 68

CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN Y PLANTEAMIENTO DEL TRABAJO

1. INTRODUCCIÓN, JUSTIFICACIÓN Y PROBLEMÁTICA

1.1 Presentación del tema

El deporte amateur cumple un rol significativo dentro de la vida social, cultural y comunitaria argentina, ya que promueve valores vinculados con la disciplina, la inclusión, el esfuerzo personal, la formación de hábitos saludables y la superación individual. Dentro de este universo, los deportes de contacto amateur presentan particularidades que requieren un análisis específico por las exigencias físicas, técnicas, organizativas y económicas que implican para quienes los practican con fines competitivos.

Disciplinas como el Taekwondo, el Karate, el Judo, el Boxeo Olímpico y el Kickboxing exigen entrenamiento constante, equipamiento adecuado, participación en torneos, traslados, inscripciones, preparación física y, en muchos casos, viajes nacionales e internacionales. Sin embargo, gran parte de sus atletas no obtiene ingresos directos derivados de la actividad deportiva, por lo que el sostenimiento de la carrera competitiva suele depender de recursos propios, apoyo familiar, rifas, pequeños sponsors o colaboraciones ocasionales.

Esta situación genera una problemática concreta: la continuidad competitiva no depende únicamente del rendimiento del atleta, sino también de su capacidad económica y de su entorno para afrontar los costos asociados a la práctica. En consecuencia, deportistas con trayectoria, disciplina y condiciones técnicas pueden verse limitados o incluso obligados a abandonar la competencia por falta de financiamiento.

El presente trabajo aborda esta problemática desde una mirada contable y financiera. Se analiza de qué manera la planificación, la administración de recursos, la elaboración de presupuestos, el control de gastos y la búsqueda de fuentes de financiamiento pueden contribuir a mejorar la sostenibilidad económica de los deportistas amateur de contacto en Argentina. En particular, se toma como referencia el caso del Taekwondo ITF, disciplina que permite aproximarse al fenómeno desde una experiencia deportiva concreta y desde la formación profesional en ciencias económicas.

1.2.Contextualización del deporte amateur de contacto en Argentina

En Argentina, el deporte amateur forma parte del sistema deportivo a través de clubes, asociaciones civiles, escuelas deportivas, gimnasios, federaciones y espacios de entrenamiento. Estos ámbitos permiten el acceso a la práctica deportiva con fines recreativos, formativos o competitivos. No obstante, cuando se analiza el caso de los deportes de contacto amateur, se advierte una realidad atravesada por limitaciones económicas y organizativas.

La participación competitiva exige gastos regulares de entrenamiento y equipamiento, además de desembolsos extraordinarios asociados a torneos, traslados y estadías. La carga económica aumenta cuando el atleta accede a instancias nacionales o internacionales, donde los costos pueden superar su capacidad individual de financiamiento.

Si bien existen organismos e instituciones vinculados al deporte de alto rendimiento, el acceso a becas o apoyos económicos suele depender de criterios de selección, resultados deportivos, pertenencia federativa, reconocimiento institucional de la disciplina y disponibilidad presupuestaria. Por ello, numerosos competidores de deportes de contacto, especialmente en

disciplinas con menor visibilidad mediática o menor inserción dentro del sistema olímpico, deben sostener su carrera principalmente mediante la autogestión.

Dentro de este escenario, el Taekwondo ITF representa un caso relevante. Se trata de una disciplina con presencia nacional e internacional, practicada por atletas argentinos que participan en competencias de alto nivel, pero que en muchos casos enfrentan dificultades para financiar viajes, entrenamientos, inscripciones y preparación. Esta realidad permite observar con claridad la tensión entre esfuerzo deportivo, disponibilidad de recursos y continuidad competitiva.

1.3.Importancia del financiamiento

El financiamiento constituye un factor central para la continuidad y el desarrollo de los deportistas amateur de contacto. Sin recursos suficientes, la participación competitiva se vuelve irregular, la preparación se limita y las oportunidades deportivas se reducen. En este sentido, la falta de financiamiento no solo representa una dificultad económica, sino también una barrera de acceso y permanencia dentro del deporte.

Un atleta que busca sostenerse en el tiempo debe afrontar gastos periódicos y extraordinarios. Entre los primeros pueden mencionarse cuotas de entrenamiento, preparación física, alimentación adecuada, mantenimiento del equipamiento y traslados habituales. Entre los segundos aparecen las inscripciones a torneos, viajes al interior o al exterior, alojamiento, indumentaria reglamentaria y gastos asociados a competencias específicas.

Cuando no existe una estructura de apoyo estable, estos costos recaen directamente sobre el deportista y su familia. Esto genera desigualdades entre quienes cuentan con respaldo económico y quienes, aun teniendo condiciones deportivas, no pueden sostener el mismo nivel

de preparación o participación. De este modo, la falta de financiamiento afecta la equidad competitiva y limita el desarrollo del deporte amateur de contacto.

Frente a esta problemática, la gestión financiera adquiere una importancia fundamental. Contar con presupuestos, planificación de gastos, registros de ingresos y egresos, proyecciones de costos y estrategias de búsqueda de sponsors puede permitir una administración más eficiente de los recursos disponibles. En este punto, la contaduría pública aporta herramientas concretas para ordenar, transparentar y fortalecer la sostenibilidad económica del atleta.

1.4.Contraste con el deporte profesional

La realidad del deporte amateur de contacto contrasta con la del deporte profesional, especialmente con aquellas disciplinas que cuentan con mayor visibilidad mediática y desarrollo comercial. En el deporte profesional, los atletas suelen estar insertos en estructuras económicas más consolidadas, donde existen contratos, salarios, patrocinadores, derechos de transmisión, publicidad, venta de entradas y apoyo institucional.

El fútbol constituye el ejemplo más visible de esta diferencia. Al tratarse de una industria deportiva altamente desarrollada, cuenta con clubes, sponsors, medios de comunicación, merchandising, transferencias de jugadores y una fuerte presencia comercial. Este ecosistema permite que muchos costos vinculados a la preparación, competencia y exposición del deportista sean absorbidos por instituciones o empresas. La literatura económica del deporte profesional permite comprender esta dinámica, especialmente al analizar cómo ciertos deportes adquieren una dimensión comercial global (Kuper y Szymanski, 2009).

En cambio, en los deportes de contacto amateur la menor difusión mediática reduce el interés de las empresas privadas, ya que la inversión en estos atletas no siempre ofrece un retorno comercial inmediato. Como consecuencia, los deportistas deben buscar formas alternativas de financiamiento, muchas veces informales o inestables, para poder competir.

Esta diferencia evidencia una desigualdad estructural dentro del sistema deportivo. Mientras algunas disciplinas logran sostenerse como industrias rentables, otras dependen casi exclusivamente del esfuerzo personal de sus practicantes. Por ello, resulta necesario analizar alternativas que permitan fortalecer la sostenibilidad económica de los deportes de contacto amateur desde una mejor organización financiera, además del apoyo estatal o privado.

2. JUSTIFICACIÓN

2.1. Relevancia social del deporte amateur de contacto

El deporte amateur de contacto cumple una función social que excede la actividad física: favorece la formación de hábitos, la disciplina, el respeto y la integración comunitaria. En Argentina, gran parte de estas prácticas se desarrolla en clubes, asociaciones civiles, gimnasios y escuelas deportivas sostenidas por entrenadores, familias y practicantes, espacios que facilitan la participación de niños, jóvenes y adultos.

En el caso de los deportes de contacto, la relevancia social adquiere una dimensión particular. A diferencia de ciertos prejuicios que pueden asociarlos únicamente con la confrontación física, estas disciplinas suelen estar atravesadas por códigos de conducta, normas

de respeto, jerarquías formativas y principios éticos. En especial, el Taekwondo ITF promueve valores como cortesía, integridad, perseverancia, autocontrol y espíritu indomable, aspectos que refuerzan su valor educativo y social.

Sin embargo, a pesar de este aporte, los deportes de contacto amateur no siempre reciben el reconocimiento institucional, económico y mediático necesario para sostener su crecimiento. Esta situación justifica la necesidad de analizar su problemática financiera, dado que la falta de recursos puede limitar el acceso, la permanencia y la proyección competitiva de muchos atletas.

2.2.Problemática económica de los deportes de contacto amateur

Los deportes de contacto amateur enfrentan restricciones económicas que condicionan la preparación y la continuidad competitiva. A diferencia de las disciplinas profesionalizadas, numerosos atletas deben financiar con recursos propios una parte significativa de los gastos ordinarios y extraordinarios de su actividad. Esta situación genera desigualdades de acceso a torneos y condiciones de entrenamiento, ya que el respaldo familiar o privado puede incidir en la posibilidad de sostener un calendario competitivo.

En el contexto argentino, la problemática se agrava por factores macroeconómicos como la inflación, la inestabilidad de precios, la variación del tipo de cambio y el encarecimiento de insumos vinculados al deporte. Muchos elementos utilizados en disciplinas de contacto, como protecciones, doboks, guantes, cabezales o equipamiento específico, pueden tener componentes importados o precios sujetos a variaciones constantes. Esto dificulta la planificación de largo plazo y obliga al deportista a reorganizar permanentemente sus recursos.

Además, la baja visibilidad mediática reduce el interés de empresas privadas en invertir como sponsors. A diferencia del fútbol u otros deportes profesionalizados, los deportes de contacto amateur suelen tener menor exposición pública, menor cobertura periodística y menor capacidad de retorno comercial para las marcas. Como consecuencia, los atletas dependen en gran medida de la autogestión, el apoyo familiar, rifas, ventas, colaboraciones o pequeños patrocinios locales.

2.3.Rol del contador público en este contexto

Frente a las dificultades económicas que atraviesan los deportes de contacto amateur, el contador público puede cumplir un rol relevante como profesional especializado en la organización, planificación y control de los recursos. Si bien tradicionalmente su actuación se asocia al ámbito empresarial, comercial o impositivo, sus herramientas también pueden aplicarse al campo deportivo, especialmente cuando existen necesidades de administración financiera, rendición de cuentas y búsqueda de financiamiento.

El deportista amateur, en muchos casos, administra sus gastos de manera informal. Puede conocer cuánto necesita para competir, pero no siempre cuenta con presupuestos, registros ordenados, proyecciones, análisis de costos o estrategias claras para conseguir recursos. Esta falta de planificación puede generar improvisación, endeudamiento, dependencia excesiva del entorno familiar o pérdida de oportunidades competitivas.

En este sentido, la intervención del contador puede aportar orden y previsibilidad. A través de herramientas como presupuestos deportivos, control de ingresos y egresos, análisis de costos, planificación de viajes, estimación de necesidades financieras y evaluación de

alternativas de financiamiento, es posible mejorar la toma de decisiones del atleta y de las instituciones que lo acompañan.

Además, el contador puede colaborar en la vinculación con sponsors, empresas o entidades públicas. Para muchas marcas, apoyar a un deportista requiere contar con información clara sobre el destino de los fondos, los objetivos competitivos, la exposición esperada y la transparencia en el uso de los recursos. La preparación de informes, presupuestos y rendiciones puede generar mayor confianza y profesionalizar la relación entre el atleta y sus fuentes de financiamiento.

3. PROBLEMÁTICA Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

3.1.Formulación del problema y pregunta central

Los deportes de contacto amateur en Argentina enfrentan restricciones económicas que pueden condicionar la continuidad competitiva, especialmente cuando los costos de entrenamiento y competencia recaen principalmente sobre el atleta y su entorno. Esta situación adquiere mayor relevancia en disciplinas con menor visibilidad mediática o acceso limitado a mecanismos institucionales de apoyo.

A esta restricción se suma una dimensión de gestión: la administración de los recursos puede desarrollarse sin criterios sistemáticos de presupuestación, registro, proyección por competencia y rendición de cuentas. La combinación entre recursos limitados y una baja formalización de la información económica reduce la capacidad de anticipar necesidades, evaluar alternativas y presentar propuestas sólidas ante patrocinadores o instituciones.

En este contexto, la contaduría pública puede aportar instrumentos de planificación, análisis de costos, control y rendición que permitan organizar la información económica y mejorar la toma de decisiones. El aporte profesional se analiza como una herramienta complementaria y no como sustituto del financiamiento público, privado o institucional.

A partir de lo expuesto, la pregunta central que orienta esta investigación es:

¿De qué manera la contaduría pública puede contribuir a la sostenibilidad económica de los deportistas de contacto amateur en Argentina, a través de herramientas de planificación, gestión financiera, control de recursos y rendición de cuentas, con especial énfasis en el Taekwondo ITF?

El interrogante orienta un análisis profesional y aplicado, centrado en el aporte potencial de herramientas contables para mejorar la administración de recursos y la transparencia, sin pretender atribuir causalidad ni generalizar los hallazgos del caso.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO, NORMATIVO E INSTITUCIONAL

4. MARCO TEÓRICO

4.1.Deporte amateur, deporte de contacto y alto rendimiento no profesionalizado

El deporte amateur puede comprenderse como una práctica deportiva desarrollada sin una remuneración económica directa o sin una relación profesional formal entre el atleta y una institución contratante. Sin embargo, esta condición no implica ausencia de exigencia, preparación o compromiso competitivo. Muchos deportistas amateurs entrenan durante años, participan en torneos nacionales e internacionales y sostienen rutinas propias del alto rendimiento, aunque sin contar con ingresos estables derivados de su actividad deportiva.

En este sentido, resulta necesario diferenciar el amateurismo recreativo del amateurismo competitivo. Mientras el primero se vincula principalmente con la práctica deportiva como actividad de esparcimiento, salud o integración social, el segundo implica objetivos de rendimiento, participación en competencias, representación institucional o nacional, y mayores niveles de preparación física, técnica y económica.

Los deportes de contacto amateur se ubican dentro de esta segunda dimensión cuando son practicados con fines competitivos. Disciplinas como el Taekwondo, el Judo, el Karate, el Boxeo Olímpico o el Kickboxing requieren entrenamiento permanente, equipamiento específico, preparación física, participación en torneos y cumplimiento de reglamentos técnicos. Por ello, aunque muchos atletas no sean profesionales en sentido económico o laboral, sus exigencias deportivas pueden asemejarse a las de un alto rendimiento no profesionalizado.

4.2.Sostenibilidad económica del deportista amateur

La sostenibilidad económica del deportista amateur puede definirse como la capacidad de mantener en el tiempo la preparación, participación competitiva y proyección deportiva sin que los costos económicos se transformen en una barrera que obligue a reducir o abandonar la actividad.

Esta sostenibilidad depende de distintos factores: disponibilidad de recursos, estabilidad de las fuentes de financiamiento, organización de los gastos, planificación de competencias y posibilidad de acceder a apoyos externos. En el caso de los deportes de contacto amateur, los principales costos suelen estar asociados a cuotas de entrenamiento, licencias federativas, inscripciones, indumentaria, protecciones, preparación física, traslados, alojamiento y viajes a competencias nacionales o internacionales.

La falta de sostenibilidad económica genera consecuencias directas sobre la trayectoria deportiva. Un atleta puede ver limitada su participación en torneos, reducir su preparación, postergar competencias relevantes o abandonar la actividad competitiva. De esta manera, el financiamiento no funciona solo como un recurso complementario, sino como una condición necesaria para garantizar la continuidad deportiva.

Desde una perspectiva económica, el deporte puede analizarse como una actividad que requiere recursos para organizarse, sostenerse y proyectarse. Gratton y Taylor (2000) abordan el deporte desde la relación entre costos, ingresos, oferta, demanda y asignación de recursos, lo que permite comprender que incluso las prácticas no profesionalizadas necesitan estructuras mínimas de financiamiento y gestión.

4.3.Gestión financiera aplicada al deporte amateur

La gestión financiera aplicada al deporte amateur refiere al conjunto de herramientas que permiten planificar, administrar y controlar los recursos necesarios para sostener la actividad deportiva. En el caso de un atleta de contacto amateur, esta gestión puede incluir la elaboración de presupuestos, el registro de ingresos y egresos, la estimación de costos por competencia, la planificación de viajes, el control de gastos y la evaluación de fuentes de financiamiento.

El presupuesto constituye una herramienta central porque permite anticipar los recursos necesarios para una temporada deportiva o una competencia específica. A través de él, el atleta puede identificar gastos fijos y variables, calcular necesidades de financiamiento, ordenar prioridades y tomar decisiones con mayor información.

El registro de ingresos y egresos también resulta relevante. Muchos deportistas administran sus recursos de manera informal, lo que dificulta conocer con precisión cuánto invierten, qué gastos son recurrentes y qué necesidades económicas deben cubrir. La sistematización de esta información permite mejorar la toma de decisiones y reducir la improvisación.

En este punto, la contaduría pública puede realizar un aporte concreto. Las herramientas propias de la profesión permiten trasladar criterios de planificación, control y análisis financiero al ámbito deportivo, adaptándolos a la realidad del atleta amateur. No se trata de convertir al deportista en una empresa, sino de brindarle instrumentos simples y útiles para administrar mejor sus recursos y sostener su carrera competitiva.

4.4.Transparencia, rendición de cuentas y acceso al financiamiento

La transparencia y la rendición de cuentas son elementos fundamentales para fortalecer la confianza entre el deportista y sus posibles fuentes de financiamiento. Cuando un atleta solicita apoyo económico a patrocinadores, instituciones o terceros, no solo necesita demostrar su trayectoria deportiva, sino también presentar con claridad para qué requiere los fondos, cómo serán utilizados y qué resultados o contraprestaciones puede ofrecer.

La rendición de cuentas permite informar el destino de los recursos recibidos mediante comprobantes, informes, presupuestos ejecutados o reportes simples de gastos. Esta práctica mejora la credibilidad del deportista y puede favorecer la continuidad del apoyo recibido. En contextos donde los recursos son limitados, la confianza se convierte en un factor clave para sostener vínculos con patrocinadores o colaboradores.

Asimismo, la transparencia permite profesionalizar la búsqueda de financiamiento. Una propuesta deportiva que incluya objetivos, calendario competitivo, presupuesto estimado, necesidades concretas y mecanismos de rendición resulta más sólida que una solicitud informal de colaboración. En este sentido, el contador público puede colaborar en la preparación de información clara, ordenada y confiable.

La gestión financiera transparente no elimina por sí misma las dificultades estructurales del deporte amateur, pero puede mejorar las condiciones de acceso a recursos. Al ordenar la información económica, el atleta se encuentra en mejores condiciones para demostrar seriedad, planificar su carrera y generar confianza frente a terceros.

4.5.Taekwondo ITF como caso de análisis

El Taekwondo ITF constituye un caso pertinente para analizar la sostenibilidad económica de los deportes de contacto amateur en Argentina. Se trata de una disciplina con presencia nacional e internacional, practicada por atletas que, en muchos casos, entrenan con altos niveles de exigencia y participan en competencias relevantes sin contar con estructuras de financiamiento estables.

Su práctica competitiva requiere indumentaria específica, protecciones, licencias, inscripciones, traslados, preparación física, viajes y participación en torneos. Estos costos suelen incrementarse cuando el atleta accede a competencias nacionales o internacionales, generando una carga económica que muchas veces recae sobre el propio deportista, su familia o patrocinadores privados.

El análisis del Taekwondo ITF permite observar la tensión entre amateurismo y alto rendimiento no profesionalizado. Muchos competidores representan a instituciones o al país en competencias internacionales, pero deben autogestionar gran parte de los recursos necesarios para hacerlo. Esta realidad expresa con claridad la relación entre esfuerzo deportivo, financiamiento, planificación económica y continuidad competitiva.

Por este motivo, el Taekwondo ITF no se aborda en esta investigación únicamente como una experiencia personal, sino como un caso que permite comprender problemáticas comunes a otros deportes de contacto amateur. Su análisis contribuye a identificar dificultades de financiamiento, formas de autogestión y oportunidades de intervención desde la contaduría pública.

La selección del Taekwondo ITF como caso de referencia se vincula también con la trayectoria deportiva del autor, quien practica esta disciplina desde los cinco años y ha participado en numerosas competencias nacionales e internacionales. Entre sus antecedentes se encuentran el Mundial de Italia 2015, en el que alcanzó una ubicación entre los ocho mejores competidores de su categoría, y el Mundial de Mar del Plata 2024, donde obtuvo una medalla de bronce. Estas experiencias permitieron observar de manera directa las exigencias físicas, técnicas, organizativas y económicas asociadas a una carrera competitiva dentro de un deporte de contacto amateur.

La experiencia del autor también incluyó la necesidad de afrontar gastos de inscripción, pasajes, alojamiento, indumentaria y preparación mediante recursos personales, apoyo familiar y acciones de recaudación. Esta trayectoria se incorpora únicamente como elemento de contextualización y reflexividad, no constituye una unidad de análisis ni evidencia empírica dentro de la investigación. El autor continúa vinculado al Taekwondo ITF con menor continuidad competitiva, circunstancia que contribuye al conocimiento directo del campo sin utilizarse como evidencia generalizable.

5. MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL

5.1.Ley del Deporte, asociaciones civiles y sistema institucional

El deporte argentino se encuentra atravesado por un marco normativo que reconoce la importancia de la actividad física y deportiva como práctica social, formativa y comunitaria. La Ley 20.655 (1974), conocida como Ley del Deporte, constituye una referencia central para comprender la organización del sistema deportivo nacional, mientras que sus modificatorias

incorporan definiciones vinculadas con asociaciones civiles deportivas, clubes, federaciones y estructuras de representación.

La Ley 27.202 (2015) introdujo modificaciones relevantes a la Ley 20.655 (1974) y reforzó la noción de un Sistema Institucional del Deporte y la Actividad Física. Desde esta perspectiva, clubes, asociaciones civiles deportivas de primer grado, federaciones y entidades de representación cumplen un rol central en la organización, sostenimiento y desarrollo del deporte en sus distintas manifestaciones.

Este marco resulta importante para la presente investigación porque gran parte de los deportes de contacto amateur se desarrolla dentro de clubes, gimnasios, escuelas, asociaciones civiles y federaciones. Estas instituciones no solo organizan la práctica, sino que también pueden funcionar como canales de acceso a competencias, licencias, representación deportiva y eventuales apoyos económicos.

5.2.Ley 26.573 y creación del ENARD (Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo)

El financiamiento del deporte de alto rendimiento en Argentina cuenta con un marco institucional relevante a partir de la creación del Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo. Este organismo fue creado por la Ley 26.573 (2009) como una persona jurídica de derecho público no estatal destinada a gestionar y coordinar apoyos económicos específicos para la implementación y desarrollo de políticas vinculadas al alto rendimiento deportivo.

La creación del ENARD significó un avance importante dentro del sistema deportivo argentino, ya que permitió institucionalizar mecanismos de apoyo económico, asistencia técnica y acompañamiento para atletas, entrenadores y federaciones vinculadas al alto rendimiento. Su

intervención se orienta principalmente a favorecer la preparación, participación y desarrollo de deportistas argentinos en competencias nacionales e internacionales.

En este sentido, la Ley 26.573 (2009) constituye un antecedente normativo central para analizar el financiamiento deportivo en Argentina. Si bien su foco principal se encuentra en el alto rendimiento, resulta relevante para esta investigación porque permite observar cómo el Estado y las instituciones deportivas reconocen la necesidad de asignar recursos específicos para sostener la preparación competitiva de los atletas.

No obstante, el alcance de este marco normativo presenta limitaciones cuando se analiza la realidad de los deportes de contacto amateur. Muchos atletas que compiten en disciplinas no profesionalizadas, o que no forman parte de estructuras olímpicas o federativas de alto rendimiento, quedan por fuera de los mecanismos de apoyo más consolidados. Esta situación evidencia una brecha entre el sistema institucional destinado al alto rendimiento y las necesidades concretas de numerosos deportistas amateur.

5.3.Políticas públicas y organismos de apoyo al deporte

El sistema deportivo argentino se encuentra integrado por distintos actores públicos e institucionales que intervienen en la promoción, organización y financiamiento de la actividad deportiva. Entre ellos pueden mencionarse la Secretaría de Deportes, el ENARD, las federaciones deportivas, las asociaciones civiles, los clubes, los municipios y otros organismos provinciales o locales.

Las políticas públicas deportivas cumplen un rol importante en la promoción del acceso al deporte, la formación de atletas, la organización de competencias y el acompañamiento del

alto rendimiento. En términos generales, estas políticas pueden incluir becas, subsidios, programas de infraestructura, apoyo a federaciones, asistencia para competencias, capacitación y acompañamiento técnico.

En el caso del ENARD, la información institucional indica que la beca otorgada al atleta está destinada a capacitación, preparación y entrenamiento para participar en competencias de alto rendimiento, y puede contribuir a solventar gastos vinculados con traslados, equipamiento, vestimenta, asistencia profesional y otros costos asociados al desarrollo deportivo (ENARD, s.f.).

Sin embargo, la existencia de organismos de apoyo no garantiza que todos los deportistas amateurs accedan efectivamente a financiamiento. El acceso suele depender de criterios institucionales, resultados deportivos, pertenencia federativa, nivel competitivo, reconocimiento de la disciplina y disponibilidad presupuestaria. Por ello, muchos atletas de deportes de contacto amateur continúan recurriendo a formas de autogestión para sostener su preparación y participación competitiva.

5.4.Alcance y limitaciones del financiamiento institucional

El financiamiento institucional constituye una herramienta fundamental para el desarrollo deportivo, ya que permite reducir la carga económica que recae sobre los atletas y sus familias. Cuando existen apoyos estables, los deportistas pueden planificar mejor su preparación, acceder a competencias, mejorar su equipamiento y sostener procesos de entrenamiento a mediano y largo plazo.

Sin embargo, en el deporte amateur de contacto argentino, el financiamiento institucional suele presentar limitaciones. En primer lugar, muchos programas están orientados al alto

rendimiento formalmente reconocido, lo que puede dejar fuera a atletas que compiten en niveles relevantes pero que no integran estructuras institucionales específicas. En segundo lugar, algunas disciplinas no olímpicas o con menor difusión mediática pueden enfrentar mayores dificultades para acceder a apoyos públicos o privados.

En tercer lugar, los recursos disponibles no siempre alcanzan para cubrir la totalidad de los gastos que implica una carrera deportiva. Aunque un atleta reciba algún tipo de ayuda, puede seguir necesitando financiar por su cuenta viajes, inscripciones, indumentaria, alojamiento, alimentación, preparación física o gastos complementarios. Esto resulta especialmente visible en competencias internacionales, donde los costos suelen incrementarse de manera significativa.

Estas limitaciones generan una dependencia frecuente de mecanismos alternativos de financiamiento, como rifas, ventas, aportes familiares, ahorros personales, colaboraciones de allegados o patrocinadores privados de pequeña escala. Si bien estas estrategias permiten resolver necesidades inmediatas, no siempre ofrecen estabilidad ni previsibilidad para sostener una trayectoria competitiva prolongada.

5.5.Federaciones, asociaciones civiles y clubes deportivos

Los deportes de contacto amateur suelen desarrollarse dentro de estructuras institucionales como federaciones, asociaciones civiles, clubes, gimnasios o escuelas deportivas. Estos espacios cumplen una función central en la organización de la práctica, la formación de atletas, la realización de torneos y la vinculación con organismos nacionales o internacionales.

Las federaciones y asociaciones deportivas suelen encargarse de regular la actividad competitiva, establecer calendarios, organizar torneos, otorgar licencias, representar a los atletas

y articular con entidades superiores. En muchas disciplinas, la pertenencia a estas estructuras resulta necesaria para participar en competencias oficiales o acceder a determinados niveles de representación.

Los clubes y escuelas deportivas, por su parte, constituyen el ámbito cotidiano donde los atletas entrenan, se forman y desarrollan su trayectoria. En el caso de los deportes de contacto, muchas veces estos espacios funcionan con recursos limitados y dependen del trabajo de entrenadores, dirigentes, familias y colaboradores. Esta realidad refuerza el carácter comunitario del deporte amateur, pero también evidencia sus restricciones económicas y organizativas.

Desde una mirada contable, estas instituciones también requieren herramientas de administración y transparencia. La gestión de cuotas, inscripciones, gastos de torneos, compra de equipamiento, rendición de fondos y búsqueda de apoyos externos exige una organización financiera adecuada. Cuando estas prácticas se desarrollan de manera informal, se dificulta la planificación y la posibilidad de acceder a financiamiento externo.

5.6.Patrocinio, transparencia y rendición de cuentas

El patrocinio constituye una fuente potencial de financiamiento para los deportistas de contacto amateur, especialmente cuando el apoyo estatal o institucional resulta insuficiente. A través de aportes económicos, entrega de indumentaria, equipamiento, servicios o colaboración logística, empresas y comercios pueden contribuir al sostenimiento de la carrera deportiva de un atleta.

Sin embargo, la obtención de patrocinadores suele presentar dificultades en disciplinas con baja visibilidad mediática. Muchas empresas orientan sus inversiones hacia deportes con

mayor exposición pública, mayor alcance comercial o mayor retorno publicitario. Esto deja a los deportes de contacto amateur en una situación de desventaja frente a disciplinas profesionalizadas o más difundidas.

Frente a esta dificultad, la transparencia y la rendición de cuentas adquieren una importancia central. Un deportista que presenta una propuesta clara, con objetivos deportivos, calendario competitivo, presupuesto estimado, necesidades de financiamiento y mecanismos de rendición, puede generar mayor confianza frente a posibles patrocinadores. La seriedad en la administración de los recursos puede transformarse en un elemento diferenciador.

CAPÍTULO III: ESTADO DEL ARTE

6. ESTADO DEL ARTE

6.1.Antecedentes sobre financiamiento deportivo

El financiamiento del deporte ha sido abordado desde distintas perspectivas académicas, principalmente en relación con el deporte profesional, el alto rendimiento y las políticas públicas de apoyo al sistema deportivo. Gran parte de la literatura especializada analiza al deporte como un fenómeno económico, social e institucional, atravesado por la disponibilidad de recursos, la intervención estatal, la inversión privada y la capacidad de gestión de las organizaciones deportivas.

Gratton y Taylor (2000) estudiaron la economía del deporte a partir de la relación entre oferta, demanda, costos, ingresos y sostenibilidad de las prácticas deportivas. Desde esta perspectiva, el deporte no puede entenderse únicamente como una actividad física o recreativa, sino también como un sistema que requiere recursos para funcionar, organizar competencias, formar atletas, sostener instituciones y generar oportunidades de participación.

Por su parte, Kuper y Szymanski (2009) analizaron el fútbol como una industria globalizada con capacidad de atraer inversión, patrocinadores, derechos de transmisión y mercados internacionales. Si bien su enfoque se centra en el deporte profesional, resulta útil para establecer un contraste con las disciplinas amateur, donde la ausencia de estructuras comerciales fuertes limita las posibilidades de financiamiento y desarrollo.

6.2.Estudios sobre sostenibilidad y gestión del deporte amateur

En los últimos años, distintas investigaciones comenzaron a prestar mayor atención a la sostenibilidad del deporte amateur y de las organizaciones deportivas de base. Estos estudios destacan que la continuidad de clubes, asociaciones y atletas no depende únicamente de la existencia de fondos, sino también de la capacidad para administrarlos de manera eficiente, transparente y planificada.

El trabajo de Varmus et al. (2023) sobre modelos de financiamiento público para el deporte en Eslovaquia constituye un antecedente relevante para esta investigación. Los autores analizan la falta de continuidad y sostenibilidad del financiamiento deportivo y remarcan la necesidad de contar con información precisa, mecanismos transparentes y criterios de gestión que permitan mejorar la asignación de recursos.

Aunque dicho estudio se desarrolla en un contexto europeo, sus aportes resultan útiles para pensar la realidad argentina. En ambos casos aparece una preocupación común: la necesidad de que el financiamiento deportivo no dependa solamente de aportes aislados, sino de modelos de gestión que permitan planificar, controlar y sostener el desarrollo deportivo en el tiempo.

6.3.Antecedentes institucionales en Argentina

En Argentina, el financiamiento del deporte amateur y de alto rendimiento se encuentra vinculado a distintos organismos e instituciones, entre ellos la Secretaría de Deportes, las federaciones deportivas, los clubes, las asociaciones civiles y el Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo. Estos actores cumplen funciones relevantes en la organización, promoción y apoyo de la actividad deportiva.

El ENARD, creado por la Ley 26.573 (2009), representa uno de los antecedentes institucionales más importantes en materia de apoyo económico al deporte de alto rendimiento en Argentina. Su creación permitió fortalecer el acompañamiento a atletas mediante becas, asistencia técnica, apoyo para competencias, capacitación y programas vinculados al rendimiento deportivo.

Sin embargo, el alcance de este tipo de financiamiento no siempre llega a la totalidad de los deportistas amateur. En muchos casos, los beneficios se concentran en atletas de alto rendimiento incorporados a estructuras federativas específicas o en disciplinas con mayor reconocimiento institucional. Esta situación deja por fuera a numerosos deportistas que compiten en disciplinas de contacto amateur, especialmente en aquellas con menor visibilidad mediática o menor inserción dentro del sistema olímpico.

El diario Chequeado (2024) mostró, a partir de datos oficiales, la relevancia del sistema de becas del ENARD para atletas y entrenadores de alto rendimiento. Este tipo de información permite dimensionar la importancia del financiamiento institucional, pero también evidencia que la existencia de becas no resuelve por sí sola las dificultades económicas de todos los deportistas amateur.

6.4.Antecedentes empíricos vinculados a deportistas de contacto

Además de los antecedentes académicos e institucionales, resulta necesario considerar testimonios y experiencias concretas de deportistas argentinos de contacto. Estas fuentes permiten observar cómo las dificultades de financiamiento se manifiestan en la práctica cotidiana de los atletas y complementan el análisis teórico con casos reales.

En el ámbito del Taekwondo ITF, el caso de Evelin Pérez Lindo resulta relevante para comprender la problemática de la autogestión económica. Radio Buenos Aires (2025) publicó el llamado a la solidaridad de la deportista para reunir fondos y obtener apoyo de particulares y empresas con el objetivo de sostener su participación mundialista. Esta situación refleja una realidad frecuente dentro de los deportes de contacto amateur: la dependencia de recursos propios, apoyo familiar, colaboraciones y sponsors privados para afrontar los costos deportivos.

Otro caso argentino relevante es el de Sebastián Crismanich, medallista olímpico de Taekwondo en Londres 2012. Si bien su trayectoria pertenece al ámbito olímpico y de alto rendimiento, sus declaraciones permiten observar la importancia del apoyo institucional en el desarrollo deportivo. Infobae (2017) registró la preocupación de atletas olímpicos frente a eventuales cambios en el financiamiento del ENARD, mientras que Página/12 (2024) recuperó su mirada sobre la necesidad de sostener procesos de preparación y desarrollo deportivo de largo plazo.

Estos casos permiten observar dos dimensiones complementarias del problema. Por un lado, Pérez Lindo evidencia la realidad de atletas de Taekwondo ITF que deben autogestionar recursos para competir. Por otro lado, Crismanich muestra que incluso en el alto rendimiento olímpico el financiamiento institucional resulta decisivo para la continuidad y proyección deportiva.

CAPÍTULO IV: HIPÓTESIS Y OBJETIVOS

7. HIPÓTESIS DE TRABAJO

Se plantea que la aplicación de herramientas contables de planificación, registro, control y rendición de cuentas puede fortalecer la sostenibilidad económica y favorecer la continuidad competitiva del deportista amateur de contacto en Argentina.

8. OBJETIVOS

8.1.Objetivo general

Analizar de qué manera la contaduría pública puede contribuir a la sostenibilidad económica de los deportistas de contacto amateur en Argentina, mediante herramientas de planificación financiera, control de recursos y rendición de cuentas, con especial énfasis en el caso del Taekwondo ITF.

8.2.Objetivos específicos

1. Identificar las principales dificultades económicas que enfrentan los deportistas de contacto amateur en Argentina para sostener su preparación y participación competitiva.
2. Describir las principales fuentes de financiamiento utilizadas por los atletas de deportes de contacto amateur.
3. Examinar la relevancia de la transparencia y la rendición de cuentas para fortalecer la confianza de potenciales patrocinadores.
4. Evaluar la utilidad de la planificación financiera en la organización económica del deportista amateur.
5. Diseñar un modelo contable-financiero aplicable a la gestión económica del deportista amateur de contacto.

CAPÍTULO V: METODOLOGÍA

9. METODOLOGÍA

9.1.Enfoque de la investigación

La presente investigación se desarrolla desde un enfoque cualitativo, ya que busca comprender una problemática social, económica y deportiva a partir del análisis de experiencias, percepciones y situaciones concretas vinculadas al financiamiento de los deportistas de contacto amateur en Argentina.

De acuerdo con Hernández Sampieri et al. (2014), el enfoque cualitativo resulta adecuado cuando se pretende interpretar fenómenos desde la perspectiva de los actores involucrados, considerando el contexto en el que se desarrollan. En este caso, la investigación no busca medir estadísticamente el financiamiento deportivo, sino comprender cómo la falta de recursos, la autogestión económica y la ausencia de planificación financiera afectan la continuidad competitiva de los atletas.

Este enfoque permite abordar el problema desde una mirada integral, contemplando tanto los aspectos económicos como los institucionales, sociales y personales que intervienen en la sostenibilidad deportiva. Asimismo, posibilita vincular la experiencia de los deportistas con herramientas propias de la contaduría pública, tales como la planificación financiera, la elaboración de presupuestos, el control de gastos y la rendición de cuentas.

La elección del enfoque cualitativo se justifica por la naturaleza de la pregunta de investigación, centrada en comprender procesos de organización económica, experiencias de

financiamiento y prácticas de gestión que no pueden explicarse únicamente mediante magnitudes numéricas. El análisis se orienta a la interpretación contextual del caso y no a la estimación de parámetros poblacionales.

9.2.Tipo, alcance y diseño de la investigación

La investigación posee un alcance descriptivo y exploratorio. Es descriptiva porque caracteriza las principales dificultades económicas que enfrentan los deportistas de contacto amateur, identificando costos frecuentes, fuentes de financiamiento, formas de autogestión y limitaciones institucionales. A su vez, es exploratoria porque existe una producción académica específica limitada sobre el financiamiento de los deportes de contacto amateur y sobre el aporte potencial de la contaduría pública a la gestión económica individual del atleta.

La investigación adopta un diseño de estudio de caso único, cualitativo y exploratorio. El caso empírico está constituido por la gestión económico-financiera de un deportista amateur de Taekwondo ITF seleccionado intencionalmente; la disciplina funciona como contexto de análisis y el Participante A como unidad concreta de observación. De acuerdo con Yin (2018), el estudio de caso resulta pertinente cuando se analiza un fenómeno contemporáneo dentro de su contexto real y cuando los límites entre el fenómeno y dicho contexto no se encuentran claramente separados.

El diseño no procura representar a la totalidad de los atletas de contacto del país. Su finalidad es profundizar la comprensión de una situación concreta, contrastarla con fuentes documentales y construir una propuesta profesional transferible en términos analíticos, siempre

sujeta a adaptación según la disciplina, el nivel competitivo y la estructura de financiamiento de cada deportista.

9.3.Unidad de análisis y muestra

La unidad de análisis es la organización económico-financiera de la actividad competitiva de un deportista amateur de Taekwondo ITF en Argentina, considerada a través de sus costos, fuentes de financiamiento, grado de formalización de registros, planificación, rendición de cuentas y efectos percibidos sobre la continuidad competitiva. El universo de deportistas de contacto amateur se utiliza como marco contextual, pero no como población sobre la cual se formulen estimaciones estadísticas.

La selección del caso se realizó mediante un muestreo no probabilístico e intencional. Los criterios de inclusión fueron: trayectoria superior a diez años; participación en competencias nacionales e internacionales; experiencia directa en la obtención y administración de recursos; exposición a costos ordinarios y extraordinarios; y disponibilidad para responder el instrumento. La selección se fundamenta en la riqueza informativa del caso y no en su representatividad estadística.

Como parte del trabajo empírico, se considera la información relevada mediante un sondeo de opinión de carácter exploratorio aplicado a un deportista de Taekwondo ITF, 2.º Dan y representante argentino en competencia internacional. Su experiencia aporta evidencia contextual sobre costos, obstáculos y formas de financiamiento, sin que sus respuestas puedan atribuirse al conjunto de los atletas. A los fines de preservar su identidad, se lo identifica como “Participante A”.

9.4.Delimitación temporal y espacial

La investigación se delimita temporalmente al período 2020 hasta la actualidad. Este recorte permite considerar un escenario reciente del deporte amateur argentino, atravesado por cambios económicos, variaciones de precios, reorganización de competencias luego de la pandemia y transformaciones en las formas de financiamiento y autogestión de los atletas.

La delimitación espacial se concentra en Argentina, con especial atención al Taekwondo ITF como disciplina de contacto amateur. No obstante, se incorporan antecedentes internacionales cuando resultan útiles para comprender modelos de financiamiento deportivo, criterios de sostenibilidad y mecanismos de transparencia aplicables al análisis local.

9.5. Técnicas de recolección de datos

Para la recolección de datos se utilizan técnicas cualitativas, principalmente el análisis documental y un sondeo de opinión de carácter exploratorio.

El análisis documental comprende la revisión de bibliografía académica, artículos especializados, normativa vigente, información institucional de organismos deportivos y fuentes periodísticas vinculadas al financiamiento del deporte. Entre las fuentes consultadas se incluyen autores relacionados con la economía del deporte, estudios sobre sostenibilidad financiera, información del ENARD, normativa aplicable y testimonios públicos de deportistas argentinos.

Para la selección documental se aplicaron criterios de pertinencia temática, autoridad de la fuente, trazabilidad y actualidad. Se priorizaron libros académicos, artículos científicos, normas nacionales, sitios institucionales y notas periodísticas que contuvieran testimonios

verificables o datos oficiales. Las fuentes periodísticas se utilizaron como antecedentes empíricos contextualizadores y no como sustituto de evidencia científica.

El sondeo de opinión se utiliza como instrumento complementario para relevar la percepción de un deportista vinculado al Taekwondo ITF respecto de las dificultades económicas que atraviesan los atletas amateur de contacto. Esta técnica permite obtener información directa sobre trayectoria deportiva, nivel de competencia, fuentes de financiamiento, principales obstáculos económicos, inversión mensual estimada, acceso a apoyo estatal o privado y existencia o ausencia de asesoramiento contable o financiero.

El sondeo se instrumentó mediante un cuestionario de nueve preguntas, compuesto por respuestas cerradas y breves respuestas abiertas. Las dimensiones relevadas fueron: trayectoria, nivel competitivo, fuentes de apoyo, obstáculo económico principal, inversión mensual estimada, abandono de competencias por costos, percepción del apoyo estatal y existencia de asesoramiento contable. La participación fue voluntaria; se preservó el anonimato y no se relevaron datos personales innecesarios para el objetivo del estudio.

El instrumento utilizado se incorpora como Anexo A, mientras que las respuestas relevadas se presentan de manera sistematizada en el Anexo B.

9.6.Técnica y procedimiento de análisis de la información

La información se examina mediante análisis cualitativo de contenido por categorías temáticas predefinidas, construidas a partir del problema, los objetivos y el marco teórico. Las categorías centrales son: costos deportivos; fuentes y estabilidad del financiamiento; grado de

formalización contable; planificación financiera; transparencia y rendición; acceso al financiamiento; y continuidad competitiva.

El procedimiento comprende cinco etapas: 1) lectura y sistematización de cada fuente; 2) extracción de unidades de información relevantes; 3) asignación de dichas unidades a las categorías predefinidas; 4) comparación entre fuentes académicas, normativas, institucionales y empíricas; y 5) elaboración de inferencias prudentes, distinguiendo los datos observados de la interpretación profesional.

Siguiendo la lógica de reducción, presentación y verificación de datos cualitativos propuesta por Miles et al. (2014), la información se organiza en tablas y matrices para identificar coincidencias, divergencias y vacíos. Una coincidencia entre fuentes aumenta la credibilidad interpretativa, mientras que una divergencia se registra como límite o explicación alternativa y no se fuerza como confirmación.

Finalmente, las categorías se vinculan con herramientas de la contaduría pública. El análisis no se limita a describir dificultades: operacionaliza la posible intervención profesional mediante clasificación de costos, presupuesto, flujo de fondos, brecha de financiamiento, control de desvíos e indicadores. Esta aplicación se presenta como un modelo técnico ilustrativo y no como una intervención cuya eficacia haya sido medida empíricamente.

A continuación, la Tabla 1 sintetiza las categorías utilizadas para organizar el análisis de la sostenibilidad económica del deportista amateur de contacto. El cuadro permite visualizar los aspectos observados en cada dimensión y su vinculación con herramientas propias de la contaduría pública, funcionando como puente entre el marco teórico y el procedimiento metodológico.

Tabla 1

Categorías de análisis de la sostenibilidad económica del deportista amateur de contacto

Categoría	**Aspectos observados**	**Vinculación con la contaduría pública**
Costos deportivos	Cuotas, viajes, inscripciones, equipamiento, alojamiento, preparación física y alimentación.	Identificación, clasificación y presupuestación de gastos fijos y variables.
Fuentes de financiamiento	Aportes propios, familia, patrocinadores, rifas, subsidios, becas o colaboraciones.	Registro de ingresos y evaluación de estabilidad de las fuentes.
Planificación financiera	Organización de calendario competitivo y anticipación de necesidades económicas.	Elaboración de presupuestos anuales y presupuestos por competencia.
Transparencia	Destino de fondos recibidos y comunicación a patrocinadores o colaboradores.	Rendición de cuentas, informes y respaldo documental.
Continuidad competitiva	Posibilidad de entrenar, competir y proyectar la carrera deportiva.	Análisis de sostenibilidad y toma de decisiones con información ordenada.
Organización económico-financiera	Registros, comprobantes, presupuesto y acceso a asesoramiento profesional.	Diseño de un sistema básico de información, planificación y control.
Acceso al financiamiento	Capacidad para presentar necesidades, antecedentes y uso de fondos ante terceros.	Preparación de información financiera, indicadores y reportes para financiadores.

Fuente: Elaboración propia, 2026.

9.7.Triangulación de fuentes

La triangulación se realiza entre cuatro grupos de fuentes: a) bibliografía académica sobre economía, sostenibilidad y metodología; b) normativa nacional; c) información institucional y antecedentes periodísticos verificables; y d) evidencia empírica del Participante A. Siguiendo el criterio de triangulación de datos planteado por Denzin (1978), se comparan fuentes de distinta

naturaleza para evitar que la interpretación dependa exclusivamente de un único testimonio o tipo de documento.

La triangulación no transforma el caso en una muestra representativa ni prueba relaciones causales. Su función es fortalecer la consistencia del razonamiento: cuando las fuentes convergen, se obtiene sustento analítico; cuando difieren, se explicitan las diferencias y se limita el alcance de la conclusión. La aplicación concreta de esta lógica se presenta en el capítulo de análisis mediante una matriz de evidencia.

9.8.Criterios de rigor y consideraciones éticas

El rigor cualitativo se aborda mediante los criterios de credibilidad, dependencia, confirmabilidad y transferibilidad desarrollados por Lincoln y Guba (1985). La credibilidad se procura mediante triangulación; la dependencia, mediante la descripción del procedimiento; la confirmabilidad, diferenciando datos, interpretación y experiencia del investigador; y la transferibilidad, ofreciendo una descripción suficiente del caso para que otras personas evalúen su posible aplicación a contextos semejantes.

En materia ética, la participación fue voluntaria, se preservó la identidad del deportista y se evitó incluir información personal no necesaria. Las respuestas se presentan de forma anonimizada y sistematizada, y el modelo financiero utiliza montos ilustrativos cuando no existen comprobantes del caso. El estudio no atribuye a un participante afirmaciones correspondientes a terceros ni presenta como verificadas estimaciones que no cuenten con respaldo documental.

9.9.Limitaciones del estudio

Debe considerarse que el presente trabajo constituye un estudio monográfico de graduación, desarrollado en el marco de una formación de grado y como una primera aproximación del autor a la elaboración de un ensayo monográfico de investigación. En este sentido, la investigación presenta limitaciones propias de su alcance cualitativo, descriptivo y exploratorio. En primer lugar, se analiza un único participante seleccionado intencionalmente; por lo tanto, la muestra no es representativa y los resultados no pueden generalizarse estadísticamente a todos los deportistas de contacto de Argentina. Las conclusiones poseen alcance analítico y se circunscriben al caso, al marco documental examinado y a las categorías definidas.

En segundo lugar, el sondeo se basa en autopercepción y no fue acompañado por comprobantes, registros históricos ni estados financieros del participante. En tercer lugar, el modelo contable-financiero se desarrolla como simulación técnica y no fue implementado durante un período suficiente para medir cambios reales en sostenibilidad, captación de patrocinadores o continuidad competitiva. En consecuencia, no se establece causalidad ni se considera la hipótesis comprobada.

También deben considerarse la volatilidad de los precios argentinos y la posición del autor como practicante de Taekwondo ITF. Para disminuir estos efectos, los importes se presentan con fecha o como valores ilustrativos y la experiencia personal se mantiene separada de la evidencia empírica principal.

CAPÍTULO VI: ANÁLISIS DEL CASO Y RESULTADOS

10. ANÁLISIS DEL CASO Y RESULTADOS

10.1. Síntesis de la información relevada

El trabajo empírico permite identificar coincidencias entre las dificultades descriptas en el marco teórico y la experiencia del deportista consultado. El caso corresponde a un atleta de Taekwondo ITF con más de diez años de práctica, competencia nacional e internacional y participación en instancias de representación argentina. Esta trayectoria aporta un contexto pertinente para examinar un amateurismo competitivo de alta exigencia, aunque no permite inferir que todos los deportistas atraviesen idénticas condiciones.

El sondeo muestra que el deportista recibe apoyo privado, pero no cuenta con asesoramiento contable o financiero para organizar sus gastos deportivos. También manifiesta que los costos de viaje constituyen el principal obstáculo económico y que ha dejado de participar en competencias por motivos financieros. Estos datos permiten identificar una necesidad concreta de acompañamiento profesional, aunque el instrumento no permite afirmar si el participante utiliza o no herramientas informales de planificación, registro o control.

El participante estimó una inversión mensual superior a $150.000. El importe corresponde a un valor nominal informado en 2026 y debe interpretarse como una referencia del caso, no como un promedio sectorial ni como una cifra comparable entre períodos sin actualización. A ese gasto se agregan costos extraordinarios de competencias nacionales e internacionales, como pasajes, alojamiento, inscripción, alimentación y equipamiento.

10.2. Principales dificultades detectadas

A partir de la información relevada, pueden identificarse tres dificultades principales. La primera es la elevada carga económica que implican los viajes y competencias. En disciplinas como el Taekwondo ITF, la participación internacional requiere una planificación financiera previa, ya que los costos suelen superar ampliamente los gastos ordinarios de entrenamiento.

La segunda dificultad es la insuficiencia del apoyo estatal percibido por el deportista. Aunque existen organismos e instrumentos de financiamiento orientados al alto rendimiento, no todos los atletas de contacto amateur acceden a ellos. Esto genera una dependencia mayor de sponsors privados, aportes familiares o estrategias de autogestión.

La tercera dificultad es la ausencia de asesoramiento contable o financiero. Este dato no permite afirmar que el participante carezca de herramientas informales de registro o presupuesto; sí evidencia que su gestión no cuenta con acompañamiento profesional para sistematizar costos, proyectar necesidades, evaluar alternativas y preparar información para terceros.

10.3. Triangulación e interpretación de resultados

La comparación de fuentes muestra convergencia en cuatro aspectos: el peso de los costos de competencia, la dependencia de fuentes inestables, el limitado acceso a asesoramiento económico-financiero profesional y la incidencia del financiamiento sobre la continuidad. La normativa y la información institucional demuestran la existencia de mecanismos de apoyo, mientras que el caso revela que el acceso efectivo no es automático. Esta diferencia evita concluir que la mera existencia de programas públicos resuelve las necesidades del atleta.

La matriz siguiente distingue evidencia, interpretación y alcance. Su lectura debe ser analítica: las coincidencias fortalecen la plausibilidad de las conclusiones para el caso, pero no autorizan su generalización estadística.

Para ordenar la interpretación y evitar generalizaciones que excedan el alcance del estudio, la Tabla 2 presenta la triangulación entre fuentes académicas, normativas, institucionales y evidencia empírica. La matriz distingue el tipo de evidencia utilizada y su relación con las principales categorías analizadas, fortaleciendo la trazabilidad del razonamiento metodológico.

Tabla 2

Matriz de triangulación entre fuentes y evidencia empírica

Categoría	**Evidencia documental e institucional**	**Evidencia del caso**	**Interpretación y alcance**
Costos deportivos	La literatura identifica costos recurrentes y extraordinarios; los apoyos institucionales cubren conceptos específicos.	Inversión mensual superior a $150.000 y viajes como principal obstáculo.	Existe una carga económica relevante en el caso; no se estima un costo promedio nacional.
Fuentes de financiamiento	Se reconocen becas, subsidios, aportes privados y autogestión.	Sponsor privado y percepción de apoyo estatal insuficiente.	El caso depende de una fuente privada; no se infiere que sea la estructura predominante en todo el sector.
Asesoramiento y organización financiera	La planificación, el registro y la rendición favorecen el control y la transparencia.	El participante no cuenta con asesoramiento contable o financiero.	Se identifica una oportunidad profesional concreta, cuya eficacia debe evaluarse mediante implementación.
Continuidad competitiva	La sostenibilidad requiere recursos estables y capacidad de planificación.	El participante dejó de participar en algunas competencias.	La evidencia muestra asociación en el caso, no una relación causal general.

Fuente: Elaboración propia, 2026.

10.4. Relación entre resultados y objetivos de investigación

Los resultados permiten vincular el análisis con los cinco objetivos específicos planteados. En relación con el primero, el caso identifica los costos de viaje, la inversión económica recurrente y la discontinuidad de competencias por motivos financieros como dificultades relevantes. Respecto del segundo, se observa una combinación de apoyo privado y autogestión, junto con una percepción insuficiente del apoyo estatal.

En cuanto al tercer objetivo, la revisión documental permite sostener que la transparencia y la rendición de cuentas constituyen elementos relevantes para profesionalizar la relación con patrocinadores y otros aportantes. Respecto del cuarto, la ausencia de asesoramiento económico-financiero en el caso analizado permite fundamentar el aporte potencial de una planificación financiera básica, aunque su efecto no fue medido empíricamente. Finalmente, el quinto objetivo se desarrolla en el capítulo siguiente mediante el diseño del modelo contable-financiero propuesto.

En consecuencia, los objetivos se abordan en términos descriptivos y propositivos. El estudio no mide el impacto posterior de la aplicación del modelo, por lo que sus beneficios se presentan como una propuesta profesional fundamentada y no como un resultado causal comprobado.

10.5. Relación entre la hipótesis y la evidencia

La evidencia reunida resulta compatible con la hipótesis de trabajo: el caso combina necesidades económicas recurrentes, dependencia de apoyos externos y ausencia de

asesoramiento profesional; la revisión documental, por su parte, muestra que la planificación, el registro y la rendición son herramientas pertinentes para ordenar recursos y transparentar su uso.

Sin embargo, el diseño cualitativo y de caso único no permite afirmar una relación causal ni considerar la hipótesis comprobada en términos estadísticos. El estudio permite sostener, con alcance exploratorio, que existe una oportunidad concreta de intervención profesional y que la utilidad efectiva del modelo propuesto debería evaluarse mediante su implementación durante un período determinado y con información económica documentada.

CAPÍTULO VII: PROPUESTA CONTABLE Y FINANCIERA

11. PROPUESTA DE HERRAMIENTAS CONTABLES Y FINANCIERAS APLICABLES AL DEPORTE AMATEUR DE CONTACTO

A partir del análisis desarrollado, se observa que la problemática no se vincula únicamente con la disponibilidad de recursos, sino también con la necesidad de fortalecer la planificación y la gestión financiera. En el caso analizado se constató la ausencia de asesoramiento contable o financiero; a nivel general, la revisión documental muestra la utilidad potencial de presupuestos, registros, proyecciones y mecanismos de rendición como instrumentos de organización económica.

En este contexto, la contaduría pública puede aportar herramientas concretas para mejorar la sostenibilidad económica del deportista amateur. Estas herramientas no requieren una estructura compleja, sino que pueden adaptarse a la escala individual del atleta, de su familia, de su escuela deportiva o de la institución que lo acompaña. El objetivo principal es ordenar la información económica, anticipar necesidades, facilitar la búsqueda de financiamiento y fortalecer la transparencia frente a terceros.

La síntesis de las principales herramientas propuestas se incorpora en el Anexo C. De este modo, el cuerpo del trabajo conserva el desarrollo conceptual y profesional, mientras que los cuadros de consulta y las aplicaciones numéricas quedan reunidos en los anexos.

11.1. Presupuesto deportivo anual

La primera herramienta propuesta es la elaboración de un presupuesto deportivo anual. Este instrumento permite estimar con anticipación los ingresos y egresos necesarios para sostener una temporada competitiva. Su finalidad es evitar la improvisación y permitir que el deportista conozca con mayor claridad cuánto necesita para entrenar, competir y proyectarse durante el año.

El presupuesto debería incluir gastos fijos y variables. Entre los gastos fijos pueden considerarse cuotas de entrenamiento, preparación física, gimnasio, alimentación complementaria, atención médica preventiva, licencias federativas y mantenimiento de equipamiento. Entre los gastos variables se encuentran inscripciones a torneos, viajes, alojamiento, traslados, indumentaria, protecciones y participación en competencias nacionales o internacionales.

También resulta conveniente diferenciar entre competencias locales, nacionales e internacionales, ya que cada una implica niveles de costos distintos. En el caso del Taekwondo ITF, una competencia internacional puede requerir pasajes, estadía, inscripción, traslados, comida, seguros, indumentaria reglamentaria y otros gastos asociados. Contar con esta información anticipada permite definir metas de financiamiento y establecer prioridades.

11.2. Registro de ingresos y egresos

La segunda herramienta consiste en llevar un registro periódico de ingresos y egresos vinculados a la actividad deportiva. Este registro permite conocer con precisión cuánto dinero ingresa, de dónde proviene y en qué se utiliza.

Dentro de los ingresos pueden incluirse aportes personales, ayuda familiar, sponsors, rifas, ventas, donaciones, premios, becas, subsidios o colaboraciones de instituciones. Dentro de los egresos deben registrarse todos los gastos asociados a la práctica deportiva, como cuotas, equipamiento, viajes, inscripciones, alojamiento, alimentación, transporte, preparación física y atención médica.

El registro de ingresos y egresos permite comparar lo presupuestado con lo efectivamente realizado. De esta manera, el deportista puede detectar desvíos, identificar gastos imprevistos, evaluar si sus fuentes de financiamiento resultan suficientes y mejorar la planificación de futuras competencias.

11.3. Planificación financiera por competencia

Además del presupuesto anual, se propone elaborar una planificación financiera específica para cada competencia relevante, especialmente cuando se trate de torneos nacionales o internacionales con costos elevados. Esta planificación debería contemplar inscripción, pasajes, alojamiento, traslados, alimentación, indumentaria, seguros, documentación y otros gastos asociados, junto con los recursos disponibles y el monto pendiente de financiamiento.

A partir de esta información, el deportista puede definir estrategias concretas para cubrir la brecha, como búsqueda de sponsors, rifas, campañas de colaboración, aportes institucionales, actividades de recaudación o solicitudes de apoyo a organismos públicos.

11.4. Propuesta formal para patrocinadores

Una dificultad frecuente en los deportes de contacto amateur es la obtención de patrocinadores. Muchas veces, el pedido de ayuda económica se realiza de manera informal, sin una presentación clara de objetivos, costos, beneficios o mecanismos de rendición. Esto puede limitar la confianza de empresas o comercios interesados en colaborar.

Por ello, se propone la elaboración de una propuesta formal para patrocinadores. Este documento debería incluir una breve presentación del atleta, trayectoria deportiva, logros alcanzados, objetivos competitivos, calendario de torneos, presupuesto estimado, monto solicitado y posibles contraprestaciones.

Las contraprestaciones pueden variar según el tipo de patrocinador: difusión de la marca en redes sociales, presencia del logo en indumentaria, menciones públicas, participación en eventos, agradecimientos institucionales o entrega de informes sobre el uso de los fondos. Aunque el deportista amateur no tenga una exposición mediática masiva, puede ofrecer visibilidad dentro de su comunidad deportiva y generar una relación de colaboración transparente.

11.5. Rendición de cuentas y transparencia

La rendición de cuentas constituye una herramienta fundamental para fortalecer la confianza entre el deportista y quienes aportan recursos. Cuando un atleta recibe apoyo económico, resulta importante demostrar que los fondos fueron utilizados para los fines previstos.

Esta rendición puede realizarse mediante comprobantes de gastos, resumen de pagos, fotografías de participación en competencias, informes breves de resultados deportivos y detalle

del uso de los fondos recibidos. No es necesario que se trate de un procedimiento complejo, pero sí debe ser claro, ordenado y verificable.

La transparencia permite mejorar la relación con sponsors, familiares, instituciones y colaboradores. Además, aumenta las posibilidades de recibir nuevos apoyos en el futuro, ya que demuestra compromiso y responsabilidad en la administración de los recursos.

11.6. Herramientas simples de control financiero

Para que estas propuestas sean aplicables, las herramientas utilizadas deben ser simples y accesibles. Una planilla de cálculo puede ser suficiente para comenzar a organizar la información económica del deportista. Entre las herramientas básicas recomendadas se pueden incluir:

- Planilla de presupuesto anual.
- Planilla de ingresos y egresos mensuales.
- Presupuesto específico por competencia.
- Registro de sponsors y aportes recibidos.
- Control de comprobantes.
- Informe simple de rendición de cuentas.
- Comparación entre gastos presupuestados y gastos reales.

Estas herramientas permitirían al deportista contar con información clara para tomar decisiones. También podrían ser utilizadas por entrenadores, escuelas deportivas, clubes o asociaciones que acompañen a atletas de contacto amateur. El objetivo no es burocratizar la actividad deportiva, sino brindar instrumentos prácticos que permitan administrar mejor los recursos disponibles.

11.7. Aporte profesional del contador público

La propuesta desarrollada permite destacar el aporte profesional del contador público en un ámbito poco tradicional, pero con necesidades concretas de gestión. El deporte amateur de contacto requiere planificación, control, transparencia y búsqueda de financiamiento, aspectos en los cuales la contaduría puede intervenir de manera directa.

El contador puede colaborar en la elaboración de presupuestos, la organización de ingresos y egresos, el análisis de costos, la preparación de propuestas para sponsors, la rendición de fondos y la evaluación de alternativas de financiamiento. Estas tareas pueden ser aplicadas tanto a deportistas individuales como a clubes, escuelas, federaciones o asociaciones deportivas.

De esta manera, la contaduría pública se presenta como una herramienta de desarrollo y no solo como una práctica vinculada al ámbito empresarial. Su intervención puede contribuir a mejorar la sostenibilidad económica de los atletas, fortalecer la confianza de posibles financiadores y reducir la improvisación en la administración de recursos.

11.8. Modelo contable-financiero propuesto para el caso

Con el propósito de transformar las recomendaciones generales en una aplicación técnica propia de la profesión, se propone un modelo contable-financiero integrado. El modelo relaciona el calendario deportivo con la identificación y clasificación de costos, el presupuesto, las fuentes de financiamiento, el flujo de fondos, el control de desvíos y los mecanismos de rendición.

La aplicación numérica se presenta en el Anexo D para evitar sobrecargar el cuerpo principal. Los importes allí utilizados son exclusivamente ilustrativos y no corresponden a registros reales del Participante A, salvo la referencia general de inversión mensual informada en

el sondeo. Su finalidad es mostrar el funcionamiento técnico de las herramientas y no estimar un costo promedio del deporte amateur.

11.8.1. Clasificación estructurada de costos

La clasificación de costos permite distinguir las erogaciones que se mantienen aun cuando el atleta no compite, aquellas que dependen del uso o la reposición y las que se originan directamente por una competencia. Esta separación facilita la presupuestación, el control y la asignación de recursos a cada objetivo deportivo.

A continuación, la Tabla 3 sintetiza esta clasificación y vincula cada tipo de costo con su comportamiento y aplicación contable.

Tabla 3

Clasificación contable de los costos deportivos

Clasificación	Ejemplos	Comportamiento	Aplicación contable
Costos ordinarios recurrentes	Entrenamiento, gimnasio, preparación física, movilidad habitual y alimentación.	Se devengan mensualmente y sostienen la preparación.	Presupuesto mensual y control periódico.
Costos variables periódicos	Indumentaria, protecciones, mantenimiento y controles médicos extraordinarios.	Cambian según uso, reposición y calendario.	Previsión anual y fondo de reserva.
Costos directos por competencia	Inscripción, pasajes, alojamiento, traslados y alimentación del torneo.	Surgen por cada evento y varían según destino.	Centro de costo por competencia.
Contingencias	Variación de precios, tipo de cambio, reprogramaciones.	No son ciertos, pero deben preverse.	Reserva porcentual y análisis de sensibilidad.

Fuente: Elaboración propia, 2026.

11.8.2. Presupuesto anual y brecha de financiamiento

El presupuesto anual integra los costos proyectados y los ingresos confirmados. La brecha de financiamiento surge de la diferencia entre ambos componentes y permite identificar, con anticipación, la necesidad de obtener nuevos recursos o ajustar el calendario competitivo. La aplicación ilustrativa se presenta en el Anexo D.

11.8.3. Flujo de fondos proyectado

El flujo de fondos complementa al presupuesto porque incorpora el momento en que se producen los cobros y pagos. Esta herramienta permite detectar períodos de descalce financiero y anticipar necesidades de liquidez antes de una competencia. Un ejemplo trimestral se incluye en el Anexo D.

11.8.4. Indicadores de seguimiento

Los indicadores permiten resumir la situación económico-financiera y compararla entre períodos. Entre los principales se proponen la cobertura financiera, la brecha relativa, la dependencia de recursos propios, la participación del patrocinio y el peso de los costos de competencia. Sus fórmulas y una aplicación ilustrativa se presentan en el Anexo D.

11.8.5. Análisis de escenarios de financiamiento

El análisis de escenarios permite evaluar decisiones antes de comprometer gastos. Comparar alternativas con distintos niveles de apoyo externo ayuda a dimensionar el impacto de

la pérdida o incorporación de patrocinadores y a anticipar decisiones de ajuste del calendario competitivo o búsqueda de nuevos recursos. La simulación correspondiente se presenta en el Anexo D.

11.9. Lineamientos para la implementación profesional

La aplicación del modelo puede organizarse en un ciclo de gestión: 1) diagnóstico inicial y recopilación de comprobantes; 2) elaboración del calendario y presupuesto anual; 3) registro mensual por fuente y centro de costo; 4) cierre trimestral con análisis de desvíos y actualización de precios; 5) reporte a patrocinadores e instituciones; y 6) evaluación anual de resultados financieros y deportivos. Este procedimiento genera trazabilidad y permite documentar las decisiones.

El contador no garantiza la obtención de financiamiento ni reemplaza a las políticas públicas, pero produce información verificable para decidir, negociar y rendir. Su aporte específico reside en transformar necesidades dispersas en presupuestos, flujos, indicadores y reportes que puedan ser comprendidos por el atleta y por terceros.

CAPÍTULO VIII: CONCLUSIONES

12. CONCLUSIONES

La investigación permitió analizar, dentro de un alcance cualitativo y exploratorio, la relación entre financiamiento, organización económica y continuidad competitiva en los deportes de contacto amateur en Argentina, con especial referencia al Taekwondo ITF. El análisis documental y el caso estudiado muestran que los costos de entrenamiento y competencia, la inestabilidad de las fuentes de apoyo y la necesidad de recurrir a la autogestión pueden condicionar la trayectoria deportiva, especialmente cuando se combinan con un acceso limitado a apoyos estables y a asesoramiento económico-financiero.

Los hallazgos resultan consistentes con la hipótesis de trabajo: la intervención del contador público puede aportar herramientas útiles para ordenar la gestión económica del deportista mediante presupuestos, registros de ingresos y egresos, planificación por competencia, control de desvíos y rendición de cuentas. Estas herramientas no garantizan por sí mismas la obtención de financiamiento ni resuelven las limitaciones estructurales del sistema deportivo, pero pueden mejorar la previsibilidad, la calidad de la información y la transparencia frente a patrocinadores, instituciones y otros aportantes.

El principal aporte profesional del trabajo consiste en adaptar instrumentos propios de la contaduría pública a una realidad deportiva que suele administrarse de manera informal. El modelo propuesto ofrece una secuencia de gestión aplicable y adaptable, mientras que su

simulación numérica y las plantillas de implementación se presentan en los anexos para facilitar su utilización práctica sin sobrecargar el desarrollo central.

Debido al diseño de caso único y a la evidencia empírica limitada, los resultados no pueden generalizarse estadísticamente. Por ello, futuras investigaciones podrían ampliar la cantidad de participantes, incorporar otras disciplinas de contacto y evaluar la implementación efectiva del modelo durante una temporada competitiva. En síntesis, el trabajo sostiene que una gestión contable y financiera más organizada puede contribuir a crear mejores condiciones para que el deportista amateur planifique sus recursos y sostenga su continuidad competitiva.

13. REFERENCIAS

Centro de Escritura Javeriano. (2020). Manual APA 7.ª edición. Cali: Pontificia Universidad Javeriana. https://www.javerianacali.edu.co/centro-escritura/recursos/manual-apa-7a-edicion

Chequeado. (2024, 22 de julio). Juegos Olímpicos 2024: cómo evolucionaron las becas del ENARD en el deporte de alto rendimiento. https://chequeado.com/el-explicador/juegos-olimpicos-2024-como-evolucionaron-las-becas-del-enard-en-el-deporte-de-alto-rendimiento/

Denzin, N. K. (1978). The research act: A theoretical introduction to sociological methods (2nd ed.). New York: McGraw-Hill.

ENARD. (s.f.). Becas. https://enard.org.ar/becas-2/

Gratton, C., y Taylor, P. (2000). Economics of sport and recreation (2.ª ed.). London: E & FN Spon.

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., y Baptista Lucio, M. del P. (2014). Metodología de la investigación (6.ª ed.). México, D.F.: McGraw-Hill Education.

Infobae. (2017, 9 de diciembre). Qué piensan los deportistas olímpicos de la reforma tributaria que podría quitar el financiamiento del ENARD. https://www.infobae.com/deportes-2/2017/12/09/que-piensan-los-deportistas-olimpicos-de-la-reforma-tributaria-que-podria-quitar-el-financiamiento-del-enard/

Kuper, S., y Szymanski, S. (2009). Soccernomics: Why England loses, why Germany and Brazil win, and why the U.S., Japan, Australia, Turkey and even Iraq are destined to become the kings of the world's most popular sport. New York: Nation Books.

Ley 20.655 de 1974. Ley del Deporte. 21 de marzo de 1974. InfoLEG. https://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/25000-29999/27274/texact.htm

Ley 26.573 de 2009. Creación del Ente Nacional de Alto Rendimiento Deportivo. 2 de diciembre de 2009. InfoLEG. https://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/160000-164999/161877/norma.htm

Ley 27.202 de 2015. Ley del Deporte. Modificación de la Ley 20.655. 28 de octubre de 2015. InfoLEG. https://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/250000-254999/254345/norma.htm

Lincoln, Y. S., y Guba, E. G. (1985). Naturalistic inquiry. Beverly Hills, CA: SAGE.

Miles, M. B., Huberman, A. M., y Saldaña, J. (2014). Qualitative data analysis: A methods sourcebook (3rd ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE.

Página/12. (2024, 4 de diciembre). Crismanich: “Argentina tiene chances reales de lograr una medalla en Los Ángeles”. https://www.pagina12.com.ar/787496-crismanich-argentina-tiene-chances-reales-de-lograr-una-meda/

Radio Buenos Aires. (2025, 30 de junio). Evelin Pérez Lindo: El Taekwondo argentino busca su sueño mundial. https://www.radiobuenosaires.com.ar/evelin-perez-lindo-el-taekwondo-argentino-busca-su-sueno-mundial

Varmus, M., Kubina, M., Mičiak, M., Šarlák, M., y Greguška, I. (2023). Sustainable Management of the Public Financial Model for Sports Support in Slovakia. Sustainability, 15(14), 11310. https://doi.org/10.3390/su151411310

Yin, R. K. (2018). Case study research and applications: Design and methods (6th ed.). Thousand Oaks, CA: SAGE.

ANEXOS

ANEXO A. Instrumento de recolección de datos

A continuación, se presenta el instrumento utilizado para el sondeo aplicado al deportista de Taekwondo ITF. Su inclusión como anexo permite separar la herramienta de recolección del desarrollo argumental y facilitar la trazabilidad metodológica.

- ¿Hace cuántos años practicás Taekwondo ITF?
- ¿Actualmente competís a nivel nacional o internacional?
- ¿Recibís algún tipo de apoyo económico, como beca, sponsor o subsidio?
- En caso afirmativo, ¿de qué tipo es el apoyo que recibís?
- ¿Cuál es el principal obstáculo económico que enfrentás como deportista amateur?
- ¿Cuánto estimás que invertís mensualmente en tu preparación deportiva, incluyendo entrenamientos, viajes, cuotas y otros gastos?
- ¿Has dejado de participar en competencias por motivos económicos?
- ¿Considerás que existe suficiente apoyo estatal para los deportes de contacto amateur?
- ¿Contás con asesoramiento contable o financiero para organizar tus gastos deportivos?

ANEXO B. Respuestas relevadas

A continuación, se sistematizan las respuestas obtenidas mediante el sondeo. La tabla permite consultar el material empírico de manera directa y distinguirlo de las interpretaciones desarrolladas en el capítulo de análisis.

Tabla B1

Respuestas del sondeo

Pregunta	Respuesta relevada
Años de práctica de Taekwondo ITF	Más de 10 años.
Nivel competitivo actual	Competencia nacional e internacional.
Apoyo económico recibido	Sí.
Tipo de apoyo	Sponsor privado.
Principal obstáculo económico	Costos de viaje.
Inversión mensual estimada	Más de $150.000.
Abandono de competencias por motivos económicos	Sí.
Percepción sobre apoyo estatal	Considera que no existe suficiente apoyo estatal para deportes de contacto amateur.
Asesoramiento contable o financiero	No cuenta con asesoramiento contable o financiero para organizar sus gastos deportivos.

Fuente: Elaboración propia, 2026.

ANEXO C. Síntesis de herramientas contables y financieras propuestas

Este anexo reúne la síntesis de las principales herramientas profesionales desarrolladas en el trabajo. Su finalidad es ofrecer una consulta rápida de la propuesta sin incorporar información numérica al cuerpo principal.

A continuación, la Tabla C1 sintetiza las herramientas contables y financieras propuestas, su finalidad y una aplicación práctica posible.

Tabla C1

Herramientas contables y financieras propuestas

Herramienta	**Finalidad**	**Aplicación práctica**
Presupuesto anual	Anticipar necesidades económicas de la temporada.	Estimar ingresos y egresos por mes y por competencia.
Registro de ingresos y egresos	Ordenar movimientos vinculados a la actividad deportiva.	Llevar una planilla mensual con fuente, concepto, monto y comprobante.
Presupuesto por competencia	Determinar viabilidad económica de un torneo específico.	Calcular inscripción, viaje, alojamiento, comida, equipamiento y monto faltante.
Propuesta para patrocinadores	Profesionalizar la búsqueda de apoyo privado.	Presentar trayectoria, objetivos, presupuesto y contraprestaciones.
Rendición de cuentas	Fortalecer la confianza de colaboradores y patrocinadores.	Entregar comprobantes, informe de gastos y resultados deportivos.
Control de desvíos	Comparar lo planificado con lo ejecutado.	Identificar diferencias y ajustar presupuestos futuros.

Fuente*:* Elaboración propia, 2026.

ANEXO D. Aplicación ilustrativa del modelo contable-financiero

Las tablas siguientes desarrollan una simulación técnica destinada exclusivamente a mostrar el funcionamiento del modelo propuesto. Los importes son ilustrativos y deben reemplazarse por datos reales, documentados y fechados antes de cualquier aplicación profesional.

A continuación, la Tabla D1 presenta presupuesto anual ilustrativo y determinación de la brecha financiera con fines exclusivamente ilustrativos. Su inclusión en el anexo permite conservar el detalle técnico sin sobrecargar el desarrollo central del trabajo.

Tabla D1

Presupuesto anual ilustrativo y determinación de la brecha financiera

Concepto	**Criterio de cálculo**	**Monto anual (miles de $)**
Costos ordinarios recurrentes	$180 mensuales × 12 meses	2.160
Equipamiento e indumentaria	Reposición anual estimada	300
Competencias locales	Tres participaciones	360
Competencias nacionales	Dos participaciones	1.200
Competencia internacional	Una participación	4.500
Contingencia	5% sobre costos anteriores	426
Costo total proyectado		8.946
Aportes personales y familiares	$300 mensuales × 12 meses	3.600
patrocinador privado	$150 mensuales × 12 meses	1.800
Actividades de recaudación	Rifas, eventos o campañas	1.000
Apoyo institucional	Beca o subsidio estimado	400
Ingresos confirmados/proyectados		6.800
Brecha de financiamiento	8.946 − 6.800	2.146

Fuente: Elaboración propia, 2026.

A continuación, la Tabla D2 presenta flujo de fondos trimestral ilustrativo con fines exclusivamente ilustrativos. Su inclusión en el anexo permite conservar el detalle técnico sin sobrecargar el desarrollo central del trabajo.

Tabla D2

Flujo de fondos trimestral ilustrativo

Período	**Ingresos (miles de $)**	**Egresos (miles de $)**	**Flujo neto**	**Saldo acumulado**
1.er trimestre	1.550	810	740	740
2.º trimestre	1.650	1.290	360	1.100
3.er trimestre	2.050	5.040	−2.990	−1.890
4.º trimestre	1.550	1.806	−256	−2.146
Total anual	6.800	8.946	−2.146	−2.146

Fuente: Elaboración propia, 2026.

A continuación, la Tabla D3 presenta indicadores contables y financieros del modelo con fines exclusivamente ilustrativos. Su inclusión en el anexo permite conservar el detalle técnico sin sobrecargar el desarrollo central del trabajo.

Tabla D3

Indicadores contables y financieros del modelo

Indicador	**Fórmula**	**Resultado ilustrativo**	**Lectura**
Cobertura financiera	Ingresos / Costos × 100	76,0%	Los recursos cubren aproximadamente tres cuartas partes del plan anual.
Brecha relativa	Brecha / Costos × 100	24,0%	Falta financiar casi una cuarta parte del costo total.
Dependencia de recursos propios	Aportes propios y familiares / Ingresos × 100	52,9%	Más de la mitad de los fondos depende del entorno personal.
Participación del sponsoreo	patrocinadores / Ingresos × 100	26,5%	El patrocinador es relevante, pero insuficiente para cerrar la brecha.
Peso de las competencias	Costos de competencia / Costos totales × 100	67,7%	Los torneos concentran la mayor parte del esfuerzo financiero.

Fuente: Elaboración propia, 2026.

A continuación, la Tabla D4 presenta comparación de escenarios de financiamiento con fines exclusivamente ilustrativos. Su inclusión en el anexo permite conservar el detalle técnico sin sobrecargar el desarrollo central del trabajo.

Tabla D4

Comparación de escenarios de financiamiento

Escenario	Ingresos totales (miles de $)	Cobertura	Brecha (miles de $)	Implicancia
Sin patrocinador	5.000	55,9%	3.946	Alta dependencia personal y probable reducción del calendario.
Base	6.800	76,0%	2.146	La competencia internacional genera un déficit relevante.
Mejorado	8.600	96,1%	346	La brecha se reduce mediante mayor sponsoreo y recaudación.

Fuente: Elaboración propia, 2026.

ANEXO E. Plantillas para la implementación del modelo contable-financiero

Las siguientes plantillas pueden utilizarse en una hoja de cálculo o sistema equivalente. Su finalidad es facilitar el registro, el control presupuestario y la rendición de cuentas. Antes de incorporarlas a una gestión real, los campos y categorías deben adaptarse a las características del deportista y de sus fuentes de financiamiento.

La Tabla E1 se incorpora como una plantilla de aplicación práctica. Su estructura puede adaptarse de acuerdo con la disciplina, el calendario competitivo y las necesidades de información del deportista.

Tabla E1

Registro mensual de ingresos y egresos

Fecha	Tipo	Fuente o concepto	Categoría	Monto	Medio de pago/cobro	Comprobante

Fuente: Elaboración propia, 2026.

La Tabla E2 se incorpora como una plantilla de aplicación práctica. Su estructura puede adaptarse de acuerdo con la disciplina, el calendario competitivo y las necesidades de información del deportista.

Tabla E2

Control presupuestario y análisis de desvíos

Categoría	Presupuestado	Real	Desvío absoluto	Desvío %	Explicación y acción correctiva
Costos ordinarios					
Equipamiento					
Competencias locales					
Competencias nacionales					
Competencia internacional					
Total					

Fuente: Elaboración propia, 2026.

La Tabla E3 se incorpora como una plantilla de aplicación práctica. Su estructura puede adaptarse de acuerdo con la disciplina, el calendario competitivo y las necesidades de información del deportista.

Tabla E3

Lista de control para rendición a patrocinadores o instituciones

Elemento de rendición	**Documento o evidencia**	**Estado**	**Observaciones**
Aporte recibido	Transferencia, recibo o acuerdo		
Destino presupuestado	Presupuesto aprobado o propuesta		
Gastos ejecutados	Facturas, tickets y comprobantes		
Contraprestación	Publicaciones, indumentaria o evento		
Informe final	Resumen financiero y resultado deportivo		

Fuente: Elaboración propia, 2026.